

Schweizer Personalvorsorge
 Prévoyance Professionnelle Suisse

 Inhaltsverzeichnis des Jahrganges 2018
 Sommaire de l'année 2018

AKTUELL / ACTUEL	Autor	SPV	Seite
Tagung der ZBSA: Gute Beispiele	Kaspar Hohler	1	4
FRP 4: Rückblick, Lagebeurteilung und Ausblick	Kommentar von Olivier Kern	1	13
FRP 4 unverändert, unwissenschaftlich, schlau	Kommentar von Stephan Wyss	1	15
Horizonte und Trends: Die Frage nach der Dauer der Party	Claudio Zemp	2	4
Was man sich leisten kann	Kaspar Hohler	2	9
Sozialversicherungen aus einer Hand	Interview mit Björn Wertli	2	12
Klimaerwärmung als Gefahr für Pensionskassen	Kommentar von Marco Bugatti	2	14
Welche Rendite soll an die Versicherten weitergegeben werden?	Yvonne Seiler Zimmermann, Heinz Zimmermann	3	4
Drei Wege	Kommentar von Kaspar Hohler	3	8
Der unterschätzte dritte Beitragszahler	Roland Kriemler	3	19
Achtung, Ricola-Reflex!	Kommentar von Jérôme Cosandey	3	31
Kantonale Pensionskassen: Auf Kurs	Anne Yammine	4	4
"Wir sind dazu verpflichtet die Leistung zu halten."	Interview mit Joe Walser	4	9
Verständnis schafft Vertrauen	Interview mit Emmanuel Vaclair	4	15
Leistungsgestaltung: Ein grosser Schritt	Interview mit Thomas Jeney	4	18
Sackgasse oder Königsweg	Kommentar von Kaspar Hohler	4	19
Vom Missbrauch des Egalitarismus	Kommentar von Aldo Ferrari	4	24
Warum die Vollversicherung unattraktiv geworden ist	Constance Reschke	5	5
Race to the bottom	Kommentar von Stephan Wyss	5	12
Angemessene Verzinsung für aktive Versicherte	Leserbrief von Peter Strassmann	5	15
Anlagerisiko von autonomen Lösungen - nur ein Sturm im Wasserglas?	Leserbrief von Michael Winkenbach	5	16
Rückblick Symposium/Fachmesse	Redaktion	6	4
Unter welchen Bedingungen ist das System der 2. Säule effizient?	Peter Schnider	6	6
Fussball statt Rente?	Kommentar von Peter Schnider	6	10
"Wir hätten auch nein sagen können."	Interview mit Gabriela Grob Hügli	6	16
Lebensversicherer: Der schwerere Weg	Kaspar Hohler	6	18
Vorsichtige Stiftungsrate, Druck seitens der CFO	Kommentar von Jean-Marc Wanner	6	23
Evolution der Devisenabsicherung	Kommentar von Marco Bugatti	6	27
Freizügigkeitsstiftungen: Steigende regulatorische Anforderungen	Emmanuel Ullmann	7	10
Die Vorsorge der Frauen ausbauen	Geneviève Brunet	7	19
Flexible Renten: Die Illusion der Sicherheit und das Risiko des "Worst Case"	Interview mit Josef Bachmann und Rudolf Rechsteiner	7	24
Ein Nein für ein besseres Ja	Kommentar von Jérôme Cosandey	7	31
"Die Performance nach Kosten steht im Vordergrund"	Interview mit Reto Tarregghetta	8	7
Berufliche Vorsorge für Teilzeitgeschäftigte verbessern?	Christoph Plüss, Andrea Reichmuth	8	12
Die Worst-Case-Ideologie	Kommentar von Aldo Ferrari	8	17
Risiko Check-up 2018: Zehn Jahre nach der Krise	Jürgen Rothmund, Andreas Niedermann	9	5
VPS-Preis: Preis für sozialpartnerschaftliche Gestaltung	Peter Schnider	9	10
Spieglein, Spieglein an der Wand...	Kommentar von Marco Bugatti	9	18
Nachhaltige Anlagen: gemeinsames Verständnis schaffen	Thomas Breitenmoser, Philippe Jacober	10	5
Gibt es für den Pensionskassenexperten noch eine Zukunft?	Kommentar von Raymond Schmutz	10	18
Und sie bewegen sich doch	Kommentar von Stephan Wyss	10	20
VPS-Impulse 2018: Was wir lernten	Kaspar Hohler	11	5
In Form - informiert 2018	Peter Schnider	11	8
VPS-Preis 2020: Dieses Nominierungskomitee wird entscheiden	Peter Schnider	11	10
Legitimes Sicherheitsbedürfnis - wer trägt die Kosten?	Kommentar von Urban Hodel	11	17
Eine Schönwetter-Regel	Kommentar von Jérôme Cosandey	11	24
Digitale Wahlen: "Der Aufwand hat sich gelohnt"	Interview mit Urs Schaffner	12	5
Kontinuierlichen Austausch von Wissenschaft und Praxis ermöglichen	Interview mit Bruno Lang	12	11
Umso bitterer wird das Erwachen!	Kommentar von Aldo Ferrari	12	20
EDITORIAL			
Zarte Pflänzchen	Kaspar Hohler	1	1
Digitalisierung findet im Kopf statt	Gregor Gubser	2	1
Leinen los!	Claudio Zemp	3	1
Kompromiss statt Sieg	Judith Yenigün-Fischer	4	1
Ach, wie süss	Claudio Zemp	5	1

Blick aufs Zahlenmeer	Judith Yenigün-Fischer	6	1
Paartherapie	Kaspar Hohler	7	1
Släinte mhath!	Judith Yenigün-Fischer	8	1
Die Versuchung	Kaspar Hohler	9	1
Und wenn sie nicht gestorben sind...	Judith Yenigün-Fischer	10	1
Blick auf das Wesentliche	Kaspar Hohler	11	1
Arbeiten im Lauf der Zeit...	Claudio Zemp	12	1

Aus dem BUNDESHAUS / Du Palais fédéral

Gesunder Menschenverstand	Werner C. Hug	1	17
Was wäre, wenn ...?	Werner C. Hug	2	17
Visionäre Revisionen	Werner C. Hug	3	33
Werner C. Hug: "Die Gesprächspartner fehlen mir"	Claudio Zemp	4	26
"Alternativ" gleich "risikoreich"?	Claude Chatelain	4	29
Keine IV-Rente unter 30?	Claude Chatelain	5	17
Wird die BVG-Revision auf die lange Bank geschoben?	Claude Chatelain	6	29
Für die Linke hat die BVG-Revision keine Dringlichkeit	Claude Chatelain	7	33
Wo ist der Plan B?	Claude Chatelain	9	21
Gleiche Altersgutschriften für alle?	Claude Chatelain	10	25
Prudential Rules? Nein danke	Claude Chatelain	11	29
Art. 13c BVG sollte zu reden geben	Claude Chatelain	12	23

PRESSESPiegel / Echos de la presse

Zurück in die Zukunft	Judith Yenigün-Fischer	1	23
Die Welt schrumpft	Claudio Zemp	2	22
Wie man es auch dreht und wendet	Gregor Gubser	3	38
Allzu früh frohlockt, die Rente mit 40 verzockt	Kaspar Hohler	4	35
Der Ernst des Lebens	Judith Yenigün-Fischer	5	22
Nachteile der Technik	Judith Yenigün-Fischer	6	35
Emotionen pur	Claudio Zemp	7	39
Visionen gehen nie in Rente	Balbina Hunziker	8	21
Die Welt von morgen	Balbina Hunziker	9	27
Wider die Selbstverzwergung	Claudio Zemp	10	31
Das liebe Geld...	Kaspar Hohler	11	34
Wollen und sollen	Judith Yenigün-Fischer	12	28

PENSIONSKASSEN-PORTRÄT / Portrait de caisses de pensions

Pensionskasse der Stadt Frauenfeld		1	76
Pensionskasse des Opernhauses Zürich		2	68
SWISS Vorsorgestiftung		4	82
Hohe Sicherheit für die Destinatäre	Interview mit René Wieser	4	83
Pensionskasse DKSH		5	84
Innovativer Vorsorgeplan	Interview mit Robert Koller	5	85
Pensionskasse Kaminfeger		6	86
Glücksbringer-Familie	Interview mit Guido Röthlisberger	6	87
Pensionskasse der Technischen Verbände		8	82
Aufmerksam und unbürokratisch	Interview mit Jobst Willers	8	83
Pensionskasse Kästli Storen		9	90
37 aktive Versicherte	Interview mit Marc Kästli	9	91
Pensionskasse BonAssistus		10	90
Kein Anschluss ist zu klein	Interview mit Daniel Rüegg	10	91
Pensionskasse Uri		11	104
Anreiz für ältere Arbeitnehmer	Interview mit Urs Janett	11	105
Pensionskasse Stadt Luzern		12	100
Pensionskasse Stadt Luzern feiert den 100. Geburtstag	Interview mit Christoph Nick	12	101

STIFTUNGSRATSPORTRAIT / Portrait d'un conseil de fondation

Der Standpunkt des "Vis-à-vis"	Claudio Zemp	2	25
Alois Gutzwiller: Gut vernetzt und kritisch	Judith Yenigün-Fischer	5	26
Cooler Joker	Claudio Zemp	8	23
Ein passionierter Verhandlungsprofi	Anne Yammine	11	38

AUS DEM VERLAG

GV VPS-Verlag: Erfolgreiches Jubiläumsjahr	Peter Schnider	8	4
--	----------------	---	---

FACHARTIKEL

ARTICLES TECHNIQUES

KAPITALANLAGEN / Placements de capitaux

Wieviel kostet Geld?	Stefan U. Hess	1	28
Ein wertvoller Teuerungsindikator	Anne Yammine	1	34
Wie der Zins auf die Bewertung durchschlägt	Alfred Bühler	1	38
Lieber kurz und schmerzhaft	Raymond Hamersma, Manuela Brugger	1	43
Zinskurven als Anlageopportunität	Daniel Hannemann, Sacha Bernasconi	1	47
"Irgendwann kommt vielleicht das böse Erwachen"	Interview mit Marco Bugatti und Rolf Ehrensberger	1	52
Sinnvolle Absicherungen gegen steigende Zinsen?	Alvin Schwendener	1	58
Auf Änderungen reagieren, aber wie?	Thomas Kraus, Florian Giger	1	63
Core-Satellite-Ansatz neu denken	Roger Bergande	1	68
Entwicklungschancen für Investoren und Kreditnehmer	Christoffer Dahlberg	1	72
Eine neue Anlagekategorie?	Samuel Blum	2	64
Passives Investieren: Keine Gefahr für die Märkte	Andreas Homberger	3	80
Anlagen mit hybridem Charakter: Interessant, aber komplex	Philipp Schlumpf	3	86
Aktienmarktrisiken aktiv steuern	Lukas Bolting	4	67
Ein Blick durch die Risikofaktorbrille lohnt sich	Martina Müller-Kamp	4	73
Wandelanleihen: Die geheime Zutat	Johanna Heeb	4	78
Liquidität bei Unternehmensanleihen: Risiko und Chance zugleich	Jürg Rimle	5	80
Infrastruktur ist nicht gleich Infrastruktur	Stefan Weissenböck	6	76
Herausforderungen bei illiquiden Vermögensanlagen	Dominique Ammann, Lukas Riesen	7	42
Ausgeglichene Kassen haben einen grossen Spielraum	Benita von Lindeiner, Ueli Mettler	7	46
Wege in die Illiquidität	Markus Binder, Peter Bezak	7	50
Auf der Suche nach der Liquiditätsprämie	Claudia Emele	7	54
Erst wenn die Ebbe kommt, sieht man, wer keine Badehose anhat	Jürg Schiller	7	61
Den Durchblick bewahren	Sven Ebeling	7	66
Die Mühe muss sich lohnen	Interview mit Roman Denking und Thomas R. Schör	7	70
Die digitale Kundenreise	Jeremy Gleeson	7	76
Wie Nachhaltigkeit den Anlagestil beeinflusst	Michael Frei, Carmine Orlacchio	7	82
Scheitern muss nicht sein	Robert Straub	7	86
Transaktionskostenanalyse bei Obligationen: Ein wichtiges Instrument	Andreas Gerber	8	57
Die Unternehmensanleihen-Landschaft	Hans Valer	8	63
Leistung darf sich lohnen	Martin Lasance	8	67
Gleiche Massnahme, völlig unterschiedliche Wirkung	Ratana Tra, Christoph Gort	8	72
Es "grünt" in der Private Equity	Christian Waldvogel	9	71
Quantitatives Management: Systematisch und nüchtern	Carsten Grosse-Knetter, Thierry Misamer	9	75
Der Charme amerikanischer KMU	Edmund Wandeler	9	77
Investitionen in Privatmarktanlagen: Sorgfältige Prüfung ist zwingend	Hans Moritz, Mirjam Staub-Bisang	9	78
Neue Mode oder sinnvolle Portfolioergänzung?	Peter Rice, Benedict Goette	10	75
Werte schaffen statt abschöpfen	Interview mit Gregor Greber, Johannes Suter, Christian	10	80
Von der mündelsicheren Anlage zur modernen Asset Allocation	Ernst Mäder	10	86
Professionell ins zweite Jahrhundert	Ernst Mäder	11	84
Europa erhöht den Regulationsdruck	Sabine Döbeli	11	89
Echter Einfluss institutioneller Anleger	Geneviève Brunet	11	96
Die Jagd nach alternativen Risikoprämien	Martin L. Leibowitz, Boris Lerner	11	98
Was maschinelle Lernsysteme leisten können	Bruno Maumené, Oliver Rothenberger	11	102
Technologieinvestitionen: Die Suche nach den Gewinnern	Andreas Dagan	12	76
Schwellenländer und Asien im Fokus	Martin Lasance	12	84
Eine unterschätzte Anlagevariante	Patrick Hummel	12	89

RECHTSFRAGEN / Problèmes juridiques / Questions de droit

IVV: Neuregelung der gemischten Methode	Marta Mozar	2	76
Unselbständige Tätigkeit der Taxifahrer	Elisabeth Glättli	2	82
Teilliquidation: Welche Schwellenwerte sind zulässig und gerecht?	Benno Ambrosini, Andrea Trüssel	2	87
Depressionen und Beweisverfahren bei psychischen Leiden: Änderung der Rechtsprechung	Elisabeth Glättli	3	102
1e-Pläne: Ausgewählte Umsetzungsfragen	Simon Heim	3	106
Ein Dauerbrenner mit Klärungsbedarf	Laurence Uttinger, Evelyn Schilter	4	95
Wann sollten Teilliquidationen durchgeführt werden?	Benno Ambrosini, Andrea Trüssel	4	101
Fragen rund um den versicherten Lohn	Isabelle Vetter-Schreiber	4	107
Kassenwechsel: Im Einverständnis mit dem Personal	Marc Hürzeler, Claudia Caderas	6	96
Rückstellungen bei Teilliquidation	Erich Peter, Franziska Bur Bürgin	7	101
Haftung des obersten Organs	Erich Peter	8	86
Verwirkt statt verjährt?	Sarah Meier	8	90
Neue Berechnungsmethode der IV: Folgen für die berufliche Vorsorge	Elisabeth Glättli	9	94
Die aktuelle Rechtsprechung in Bezug auf Partnerschaften	Alexia Raetzo	10	108
Das oberste Organ: Parität und Disparitäten	Kurt C. Schweizer	11	112
Finanzierungssysteme - Staatsgarantie - Haftung	Thomas Gächter, Michael E. Meier	11	117
Jede Ausfinanzierung ist ein Einzelfall	Erich Peter	11	119
Revision des Datenschutzgesetzes: Handlungsbedarf für die berufliche Vorsorge	Yolanda Müller	12	106
Wer falsche Angaben macht, soll nicht profitieren	Hans-Ulrich Stauffer, Marc Hürzeler	12	113

BUNDESGERICHTSENTSCHEID

Überobligatorischen Versicherungsschutz kündigen	Laurence Uttinger	4	112
Resterwerbsfähigkeit von 10 Prozent	Laurence Uttinger	10	111
Rücktritt nach Anzeigepflichtverletzung: Verechnung der Invalidenrente	Laurence Uttinger	11	124

IT

KASSENFÜHRUNG / gestion de caisses

Spannungsfeld paritätische Verwaltung und Schweigepflicht	Kurt Pärli	1	82
"Software is eating the world"	Michael Müller	2	30
Näher an den Versicherten	Philipp Sutter	2	35
Neue Kanäle gezielt nutzen	Lukas Bärtsch	2	43
Der Pensionskassenroboter	Roland Luginbühl	2	47
Wer jetzt nicht auf den Zug aufspringt, verpasst den Anschluss	Interview mit Simone Piali	2	52
Rundum individuell vorgesorgt	Peter E. Naegeli	2	55
Die richtige Linie ohne Brüche	Daniel Dubach	3	43
Die Funktion des Experten: Ein versierter Sparringspartner	Matthias Wiedmer, Jürg Walter	3	49
Autonomie und Abhängigkeiten bei der Entscheidungsfindung	Blaise Wägli	3	56
Der Risikodialog mit der Aufsichtsbehörde	Roger Tischhauser	3	60
Was Stiftungsräte vom Experten ausser seiner Expertise erwarten	Interview mit Robert Koller, Walter Stamm und Stefan	3	64
Die Fragen zur Kompetenz, die sich der Stiftungsrat stellen muss	Sabino die Mambro	3	72
St. Galler Pensionskasse: Die Zitterpartie geht weiter	Anne Yammine	3	95
Was es Grundsätzliches zu wissen gilt	David Sassan Müller	4	39
Guter Nachrichtenfluss zur Pensionskasse ist wichtig	Interview mit Rainer Schneuwly	4	45
Was kommt mit einem Sozialplan auf die Pensionskasse zu?	Martin Aggeler	4	50
Datenschutz ist sehr wichtig	Interview mit René Wieser	4	54
Entlassungen: Wohlfartsfonds in Sozialepläne einbeziehen	Yolanda Müller, Andrea Trüssel	4	55
Auswirkungen auf Reglement und Steuern	Jean-Marc Wanner	4	63
Verzinsung der Vorsorgeguthaben: Der Tanz um das goldene Kalb	Felix Kunz	4	88
Verschiedene Generationen, verschiedene Bedürfnisse	Christoph Plüss, Andrea Reichmuth	5	88
Cassa Pensioni di Lugano: 100 Jahre - eine Erfolgsgeschichte	Anne Yammine	6	90
Cassa Pensioni di Lugano: Massgeschneiderte Vorsorgelösungen entwickeln	Anne Yammine	7	97
Miliztätigkeit - Stand und Perspektiven	Marcel Kaufmann	10	92
Vorsicht bei im Ausland wohnhaften früheren Ehepartnern	Geneviève Brunet	12	105

INDIZES

Die Zukunft wird...	Kaspar Hohler	1	62
Grün	Kaspar Hohler	2	63
Viel Wind	Kaspar Hohler	3	77
Kampfschildkröten	Kaspar Hohler	4	65
Das Ende der Flitterwochen	Kaspar Hohler	5	79
Juhui, eine Zahl!	Kaspar Hohler	6	76
Der Ball ist eckig	Kaspar Hohler	7	75
Stillstand	Kaspar Hohler	8	56
Wann kommt die Kurve?	Kaspar Hohler	9	69
Neue Normalität	Kaspar Hohler	10	73
Interessante Zeiten	Kaspar Hohler	11	82
Änderungen in Zeitlupe	Kaspar Hohler	12	75

PK-EXPERTEN / Experts en caisses de pensions

Blick auf die Umverteilung zwischen den Generationen in einer Pensionskasse	Geneviève Brunet	1	90
Risikokennzahlen im Fokus	Simon Tschupp, Gerold Betschart	6	39
Dialog zwischen Stiftungsrat und Experten fördern	Interview mit Manfred Hüsler	6	44
Kennen sie die Kennzahl?	Peter K. Bachmann	6	48
Das Milizsystem funktioniert gut	Interview mit Hansjörg Gurtner, Christian Heiniger und	6	52
Anforderungen an Risikozahlen	Alfred Bühler, Marco Jost	6	58
Verzinsung der Altersguthaben in der Praxis	Interview mit Doris Eggenberger, Roland Kobel, Peter	6	62
Tendenzen und Entwicklungen ablesen	Interview mit Guido Röthlisberger	6	69
Lautstarke Forderung nach Mehrverzinsungen	Marianne Frei, Martin Siegrist	6	70
Die Teuerung bestimmt die Kaufkraft des Frankens	Jan-Egbert Sturm, Alexander Rathke	8	28
Folgerungen aus einem Inflationsszenario	André Tapernoux, Philippe Lüthy	8	33
Jüngere Rentner haben bisher das Nachsehen	Benno Halter	8	38
Wie würde Ihre Pensionskasse mit steigender Inflation umgehen?		8	43
Erfüllt die berufliche Vorsorge den Verfassungsauftrag?	Michael Schmidt	8	46
Wie das BVG mit garantierter Teuerungsanpassung aussähe	Marco Jost, Riitta Arnold Schäublin	8	50
Die Lebenserwartung steigt weiter	Raymond Kohli	10	35
Überraschende Entwicklung in den USA und in Grossbritannien	Christian Heiniger, Stephan Wildner	10	39
Länger aktiv und gesund bleiben	Interview mit Heike A. Bischoff-Ferrari	10	46
Mit Generationensterbetafeln zur genauen Zukunftsvision?	Jean Netzer, Marco Cincera	10	51
Auswirkungen auf wichtige Massgrößen	Michael Weidmann, Manfred Thalmann	10	54
Abweichungen von der Lebenserwartung sind die Norm	Marco Jost, Riitta Arnold Schäublin	10	58
Beeinflusst die Branche unsere Lebenserwartung?	Jürg Niggli	10	64
Wir leben länger, weil wir das so wollen	Interview mit Heinz Rüegger	10	68
Aktualisierte Ausbildung	Roland Schmid	11	106

IMMOBILIEN / Immobilier

Mehr Diversifikation tut not	Gerhard Demmelmaier, Alfonso Tedeschi	1	97
Objektive Immobilienbewertung: Eine Fata Morgana	Andreas Loepfe	2	92
Zahlen Pensionskassen zuviel?	Interview mit Marie Seiler und Donato Scognamiglio	3	112

Mehr als nur Büroliegenschaften	Stefan Binderheim	4	113
Schweizer Immobilienmarkt: Wer bietet und wer kauft?	Gregor Strocka	5	94
Asset-Allokation: Optimierung der Rendite	Geneviève Brunet	5	102
US-amerikanische REIT: Komplex, aber interessant	Tobias F. Rohner, Markus Winkler	6	82
Kurs auf Anlagen mit aussergewöhnlichen Garantien	Sylvie Hoecht	7	90
Zauberwort BIM	Ralf Labrenz	8	76
Bessere Entscheidungen treffen auch bei Immobilien	Daniel Weber	9	83
Was sind Immobilienrisiken?	Fredy Hasenmaile	11	43
Von Risiken und Nebenwirkungen	Andreas Reichlin, Oliver Kunkel	11	50
Benchmarking von Immobilien	Mikkel Loft	11	58
Bewerungs(un)sicherheiten	Alain Chaney, Denise Fries	11	64
Agieren oder reagieren?	Sergio Campigotto	11	70
"Wir wollen wo immer möglich vorbereitet sein"	Interview mit Christoph Gerber	11	76
Der Wind der Volatilität	Jonathan Martin	12	97

INSPIRATION

Die Quadratur des Kreises	Kaspar Hohler	1	79
Im Zentrum steht das sozialpolitische Leistungsziel	Roger Baumann	2	71
Leistungserhalt durch transparente Kompensation	Olivier Deprez, Philippe Deprez	3	90
Plan B oder Reform 2030?	Josef Bachmann	4	84

RECHNUNGSLEGUNG / droit de comptable

KOLLEKTIVVERSICHERUNGEN / assurance collectives

Das Modell der Vollversicherung in der 2. Säule schwächt	Geneviève Brunet	10	98
--	------------------	----	----

KOLLEKTIV-LEBEN / Assurance collective vie

Eine BVG-Reform ist zwingend und dringend	Donald Desax	9	33
Die Zeit ist reif	Interview mit Hans-Jakob Stahel und Thomas Gerber	9	38
Vollversicherung: Stark gefordertes Erfolgsmodell	Arnold Schneiter, Othmar Baumann	9	45
Das Drehtürprinzip auf dem Prüfstand	Felix Schmidt, Sergio Bortolin	9	53
Wenn Langläufer carven sollen	Kaspar Hohler	9	59
Chancen im Tiefzinsumfeld	Martha Scheiber, Christian Zurfluh	9	64

STEUERN UND VORSORGE / Les impôts et la prévoyance

International

Hinter den sieben Bergen	Barbara Ottawa	5	33
"Wir zeigen nur auf, wohin die Reise geht"	Interview mit Stefan U. Hess	5	38
Spicken beim Klassenbesten	Peter Zanella	5	46
Fast wie zu Hause versichert	Sybille Käslin, Christine von Fischer	5	55
IAS 19: Herausforderungen und Lösungsansätze	Olivier Vaccaro	5	64
Grenzüberschreitende Pensionskassen	Martin Paul Wagner	5	67
Der "Prudent Investor" in der Schweiz	Christian Dreyer	5	72
Drei bis vier Säulen plus Ermunterung für privates Sparen	Geneviève Brunet	6	104

FW2S

Brückenschlag zwischen Wissenschaft und Praxis		6	100
Erste Entscheide des Stiftungsrats		8	84

AUFSICHT / SURVEILLANCE

Neue Kaderpläne unter der Lupe	Tristan Imhof	10	101
--------------------------------	---------------	----	-----